



Værnsfælles Forsvarskommando
Hjemmeværnskommandoen
Beredskabsstyrelsen
Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse
Forsvarsministeriets Personalestyrelse
Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse
Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse
Forsvarsministeriets Interne Revision
Forsvarets Efterretningstjeneste
Forsvarets Auditørkorps
Hendes Majestæt Dronningens Adjudantstab
Hendes Majestæt Dronningens Jagtkaptajn
Forsvarsministeriets departement, Personalekontoret

DEPARTEMENTSCHEFEN

Samarbejdsvirksomhed inden for ministerområdet

Denne skrivelse er rettet mod alle myndigheder og samarbejdsudvalg inden for Forsvarsministeriets område. Adressaterne bedes derfor fordele skrivelsen til underlagte myndigheder.

Et konstruktivt lokalt samarbejde, baseret på tillid og dialog mellem ledelse og medarbejdere, er afgørende for at opnå gode arbejdspladser, der har fokus på kerneopgaven og er præget af kvalitet i opgavevaretagelsen, trivsel, fornyelse og effektivitet.

Forsvarsministeriets Hovedsamarbejdsudvalg (FMN HSU) har på møde ultimo marts 2015 godkendt FMN HSU retningslinier for samarbejdsvirksomhed, gældende for hele ministerområdet. Retningslinierne er et supplement til den gældende samarbejdsaftale og skal således forstås i sammenhæng hermed. Retningslinierne har til formål at bidrage til et godt og konstruktivt samarbejde mellem ledelse og medarbejderrepræsentanter med henblik på at skabe attraktive og effektive arbejdspladser samt motiverede medarbejdere, som arbejder for at indfri myndighedens mål.

Jeg vil opfordre samarbejdsudvalgene inden for ministerområdet til at drøfte FMN HSU retningslinier med henblik på at fremme samarbejdet på den pågældende arbejdsplads.

Med baggrund i den nye samarbejdsstruktur, og jf. de nye retningslinier, skal alle samarbejdsudvalg indstilles og formelt godkendes af FMN HSU underudvalg vedrørende samarbejdsvirksomhed (USAM).

FMN HSU har desuden besluttet, at samarbejdsuddannelserne inden for ministerområdet fremover varetages af Samarbejdssekretariatet, som er et partssammensat sekretariat med repræsentation fra Moderniseringsstyrelsen og de faglige organisationer. Det overordnede formål hermed er at tilsikre kvalitet og kontinuitet i samarbejdsuddannelserne.

Samarbejdsudvalgene inden for ministerområdet opfordres til at afholde et samarbejds-kursus for det samlede samarbejdsudvalg hvert andet år.

På det koncernfælles intranet er der oprettet en hjemmeside vedrørende samarbejdsvirksomhed:

<http://fish.msp.forsvaret.fiin.dk/personale/samarbejdsudvalg/Sider/default.aspx>

På hjemmesiden findes information om samarbejdsvirksomheden inden for ministerområdet, herunder samarbejdsaftalen, FMN HSU retningslinier for samarbejdsvirksomhed, rådgivning, samarbejds kurser samt oplysninger om FMN HSU, herunder forretningsorden, medlemmer, underudvalg og referater. Af referaterne fremgår drøftelser og beslutninger i FMN HSU, og der gives derudover en bred orientering om status og aktiviteter inden for ministerområdet.

Afslutningsvis vil jeg opfordre til, at ledelse og medarbejdere fortsat arbejder for at skabe de bedste vilkår for opgaveløsningen, gennem dialog, tillid og samarbejde.

Med venlig hilsen



Lars Johan Finsen